

УДК
DOI: 10.47619/2713-2617.zm.2024.v.5i4p1;86-95

Экспорт медицинских услуг Тюменской области: нозологический анализ за 2023 год

О.С. Чернова¹, Г.Д. Петрова²

¹ Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Тюменской области «Областная клиническая больница №1», ул. Котовского, д. 55

² Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы, 115184, Россия, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9

Аннотация

Введение. Экспортная ориентация российской системы здравоохранения с 2019 г. опирается на региональные проекты «Развитие экспорта медицинских услуг» 70 субъектов РФ. С этого времени российские регионы и их программы развития въездного медицинского туризма и экспорта медицинских услуг находятся в фокусе внимания научного сообщества. И если оценке экспортного потенциала и программам привлечения иностранных пациентов уделено достаточное внимание исследователей, то по нозологическому анализу, как основе стратегии регионального экспорта медицинских услуг, можно выделить лишь незначительную часть научных работ.

Цель. Провести анализ экспорта медицинских услуг отдельно взятого субъекта в разрезе экспортноориентированных нозологий, уже имеющих спрос со стороны иностранных граждан. Определить стратегическое положение отдельных нозологий в система экспорта, с опорой на графические данные сформулировать векторы стратегии развития их экспортного потенциала. И поскольку форма отчетных статистических данных по экспорту медицинских услуг за год едина среди субъектов, то настоящим исследованием заложить стандарт нозологического анализа для региональных управленческих команд, участвующих в реализации проекта.

Результаты и заключение. За основу исследования были взяты данные по экспорту медицинских услуг Тюменской области за 2023 г. Работа охватила анализ выручки по источникам финансирования, в том числе с привязкой к условиям оказания медицинской помощи: в стационаре, амбулатории и дневном стационаре. Были выявлены размеры средних чеков по условиям оказания медицинской помощи, а также нозологии, представляющие наибольший интерес для развития региональной программы экспорта медицинских услуг, выраженный не только в показателях доходности, но и с учетом нагрузки на систему здравоохранения. Методом графического анализа определены возможные стратегии развития потенциала отдельных нозологий.

Ключевые слова: медицинский туризм; экспорт медицинских услуг; здравоохранение России; иностранные пациенты; здравоохранение Тюмени

Для цитирования: Чернова, О.С. Экспорт медицинских услуг Тюменской области: нозологический анализ за 2023 год / О.С. Чернова, Г.Д. Петрова // Здоровье мегаполиса. – 2024. – Т. 5, вып. 4, ч. 1. – С. 86–95. – doi: 10.47619/2713-2617.zm.2024.v.5i4p1;86-95

UDC
DOI: 10.47619/2713-2617.zm.2024.v.5i4p1;86-95

Export of Medical Services in the Tyumen Region: Nosological Analysis for 2023

O.S. Chernova¹, G.D. Petrova²

¹ Regional Clinical Hospital No. 1, 55, Kotovskogo ul., 625023, Tyumen, Tyumen Region, Russian Federation

² Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of Moscow Healthcare Department, 9, Sharikopodshipnikovskaya ul., 115088, Moscow, Russian Federation

Abstract

Introduction. Since 2019, the export of Russian medical services has been realized in accordance with the “Development of the export of medical services” regional project that is being implemented in 70 subjects of the Russian Federation. This initiative has drawn significant interest from the scientific community, particularly regarding the strategies developed by various regions to promote inbound medical tourism and export of medical services. While much of the focus has been on the export potential and programs aimed at attracting foreign patients, there is a scarcity of studies of nosologies, or medical specialties, which are the basis of the strategy for regional export of medical services.

The **goals** of the study were to analyze the export of medical services in the Tyumen Region in the context of export-oriented medical specialties in demand from foreign citizens, to determine the strategic significance of certain medical specialties within the export system, as well as to identify the strategic development of their export potential upon graphical data. As statistical report on the export of medical services for this year is unified, this study aims at setting the standard for nosological analysis for regional management teams involved in project implementation.

Results and conclusion. The study was based on the data on the export of medical services in the Tyumen region for 2023. The work discusses revenue by sources of financing, including the types of medical care (inpatient, outpatient, and day hospital). Average costs of medical care and medical specialties being of particular interest for the development of regional export programs not only in terms of profitability but also with focus on the burden on the healthcare system, were identified. The possible strategies for developing the potential of certain medical specialties were determined by the method of graphical analysis.

Keywords: medical tourism; export of medical services; healthcare in Russia; foreign patients; healthcare in Tyumen.

For citation: Chernova O.S., Petrova G.D. Export of Medical Services in the Tyumen Region: Nosological Analysis for 2023. *City Healthcare*, 2024, vol. 5, iss. 4, part 1, pp. 86-95. doi: 10.47619/2713-2617.zm.2024.v.5i4p1;86-95

Введение

Интеграция России в глобальную экономику неразрывно связана с отечественной экспортной деятельностью [1]. За последние несколько лет значительное внимание Правительства России направлено на развитие несырьевого экспорта, среди которого особенно выделяется экспорт медицинских услуг [2]. В контексте международной политики России экспорт медицинских услуг находится на особом положении, поскольку выполняет сразу несколько государственных задач: внешнеэкономическая деятельность с привлечением внебюджетных средств в отечественную систему здравоохранения, гуманитарная политика России за рубежом в рамках развития концепции «мягкой силы», укрепление международного имиджа российской медицины после успеха на мировом рынке отечественных вакцин от коронавирусной инфекции [3–4].

Принято считать, что первым отечественным проектом развития экспорта медицинских услуг, добившимся успеха, стала стратегия международного развития МНТК «Микрохирургия глаза» им. акад. С.Н. Федорова [5]. Однако современный этап развития экспорта медицинских услуг принято связывать со стартом реализации одноименного федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» национального проекта «Здравоохранение» [6]. В рамках проекта именно субъекты Российской Федерации в лице региональных управлений здравоохранения стали опорой для реализации программы наращивания темпов развития экспорта медицинских услуг [7].

Опыт развития экспорта медицинских услуг в субъектах представляет собой значительный интерес для исследователей, поскольку в отчетных цифрах реализации проекта по региональному экспорту медицинских услуг кроются точки роста. Реализация регионом своего экспортного потенциала связана не столько с исследованием стран-«доноров» медицинских туристов, сколько с нозологической картиной текущего спроса иностранных граждан, с теми нозологиями, которые оказались востребованными у нерезидентов [8]. Поэтому именно нозологический анализ в контексте экспортной деятельности медицинских организаций субъекта дает представление об экспортных перспективах здравоохранения отдельно взятого региона.

Материалы и методы

С целью проведения нозологического анализа по экспорту медицинских услуг субъекта была изучена официальная статистическая информация по линии Медицинского информационно-аналитического центра Тюменской области за 2023 г. Осуществлен обзор отечественной и зарубежной научной литературы по проблематике развития экспорта медицинских услуг, проанализированы нормативно-правовые акты, регламентирующие экспорт медицинских услуг, медицинский туризм и оказание медицинских услуг нерезидентам. На первом этапе была проанализирована регулирующая нормативно-правовая документация с целью определения границ, в рамках которых экспорт медицинских услуг рассматривается как федеральным Минздравом, так и управлениями здравоохранения в регионах. На втором этапе был проведен анализ научных исследований на предмет роли ретроспективного нозологического анализа в формировании стратегической канвы развития регионального экспорта медицинских услуг. На третьем этапе анализу подверглись отчетные статистические материалы по экспорту медицинских услуг за 2023 г. на примере Тюменской области [9].

Результаты и их обсуждение

С самого начала реализации федерального проекта по экспорту медицинских услуг Тюменская область заняла активную позицию, выраженную в комплексном и системном развитии данного направления: были учреждены региональный координирующий центр, цифровая платформа по медицинскому туризму, программа подготовки специалистов для отрасли [10]. Несмотря на ограничения в развитии экспорта медицинских услуг Тюменской области, наложенные сначала пандемией коронавируса в 2020–2021 гг., а позднее – внешними санкциями 2022–2024 гг., регион демонстрирует значительные показатели в объемах оказанной медицинской помощи иностранным гражданам [11].

Согласно методологии расчета показателей экспорта медицинских услуг в субъектах РФ, принимаются во внимание следующие источники финансирования: личные средства граждан и средства в рамках добровольного медицинского страхования¹. Одновременно с этим целе-

¹ Приказ Министерства здравоохранения РФ от 1 сентября 2021 г. № 898 «Об утверждении методик расчета показателей федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг», входящего в национальный проект «Здравоохранение».

сообразно рассматривать также и средства ОМС для формирования цельной картины объемов медицинской помощи иностранным гражданам, выраженных в рублях. В Тюменской области данные показатели по объему привлеченных денежных средств за 2023 г. распределены следующим образом (рис. 1).

Итого за период с января по декабрь 2023 г. медицинские организации региона оказали медицинскую помощь 44 266 иностранным гражданам в объеме 109 635 133,21 руб. Из них:

- средства ОМС: 15 447 иностранных граждан

на сумму 62 840 185, 41 руб. со средним чеком 4068 руб.

- личные средства граждан: 28 758 иностранных граждан на сумму 45 418 614,15 руб. со средним чеком 1579 руб.

- средства ДМС: 61 иностранный пациент на сумму 1 376 333,65 руб. со средним чеком 22 562 руб.

Исследовательскую ценность представляет изучение условий оказания медицинской помощи (стационар, амбулатория, дневной стационар) в привязке к размеру финансов (рис. 2). Так,

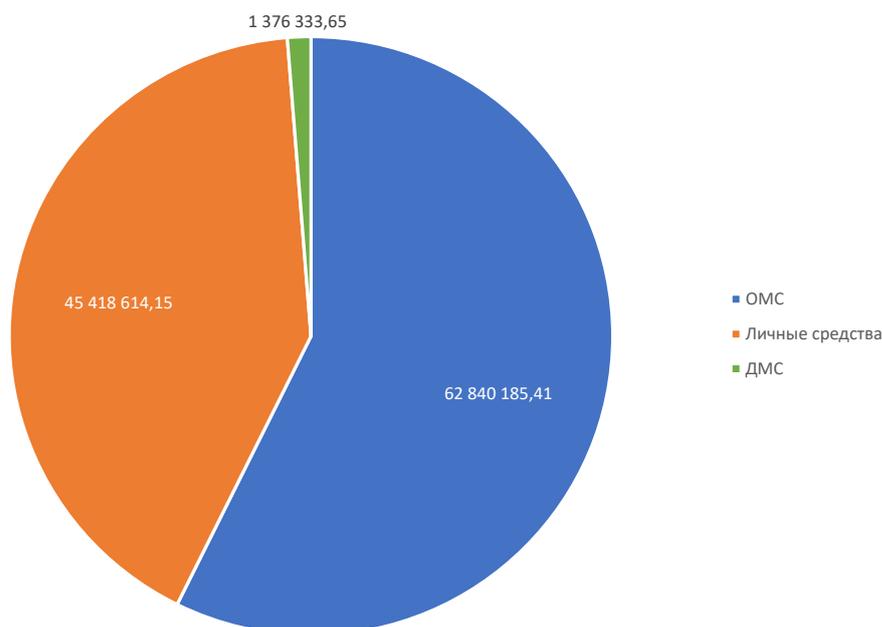


Рисунок 1 – Объем помощи в рублях по источникам финансирования
Figure 1 – Financing by sources, RUB

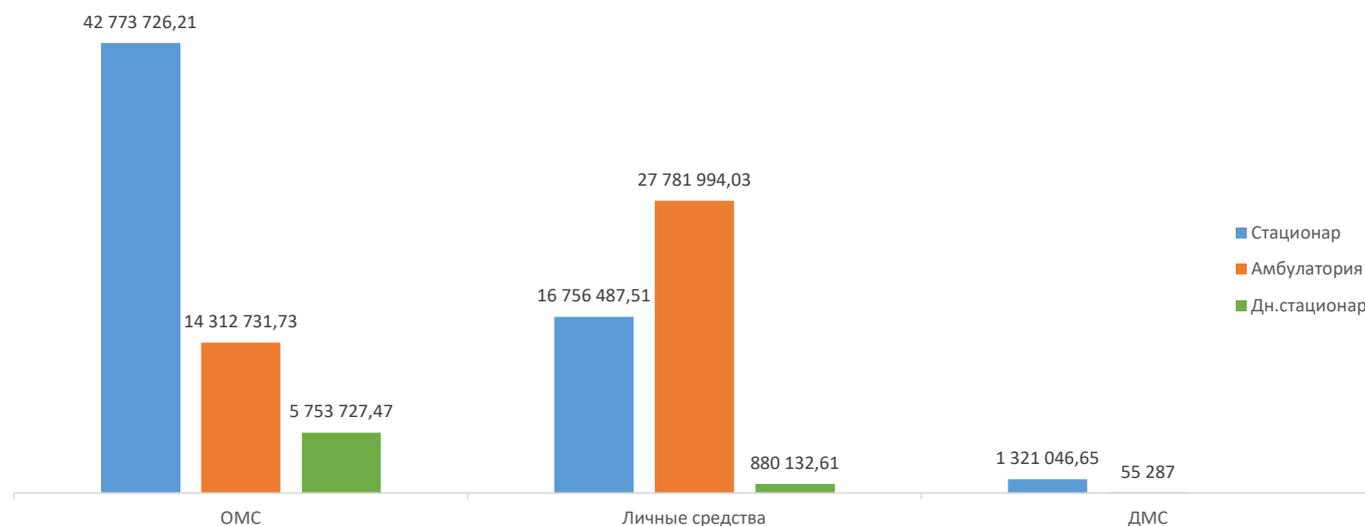


Рисунок 2 – Объем средств по источникам финансирования и условиям получения медицинской помощи
Figure 2 – Financing by sources and types of medical care

в рамках помощи по линии ОМС в стационаре получили медицинскую помощь 1 127 иностранных граждан на сумму 42 773 726,21 руб.; амбулаторно – 14 212 иностранных граждан на сумму 14 312 731,73 руб.; в дневном стационаре – 108 иностранных граждан на общую сумму 5753727,47 руб. Показатели медицинской помощи из личных средств граждан: в условиях стационара – 187 иностранных граждан на сумму 16 756 487,51 руб.; амбулаторно – 28 503 иностранных граждан на сумму 27 781 994,03 руб.; в условиях дневного стационара – 68 иностранных граждан на сумму 880 132,61 руб. Показатели медицинской помощи из средств ДМС: стационар – 22 иностранных гражданина на сумму 1 321 046,65 руб.; амбулаторно – 39 иностранных граждан на сумму 55 287 руб.

Представленные на рисунке 2 данные свидетельствуют о значительном весе медицинской помощи по программе ОМС в общем объеме оказания медицинской помощи иностранным гражданам. Одновременно с этим данные по ОМС носят лишь информационный характер, поскольку в соответствии с методикой расчета показателей проекта по экспорту медицинских услуг помощь в рамках ОМС не учитывается. Также можно сделать вывод о том, что медицинская помощь в рамках ДМС на данном этапе не вносит значительного вклада в экспорт медицинских услуг Тюменской области. А принимая во внимание то, что держателями полисов ДМС являются иностранные граждане, пребывающие на территории Тюменской области, а не въехавшие на ее территорию для получения плановой медицинской помощи, то медицинская помощь по ДМС осталась за пределами настоящего нозологического анализа. Линия императивного аналитического интереса выстроилась в направлении медицинских услуг, оплаченных иностранными гражданами из личных средств.

Показатели среднего чека по условиям оказания медицинской помощи (табл. 1) характеризуют средний чек по стационару с источником финансирования «личные средства граждан» как доминирующим. В условиях того же источника финансирования средний чек по амбулаториям в сравнении с показателями стационара

выглядит несущественным и связан преимущественно с прейскурантом на услуги лабораторной диагностики. Кроме того, информационная кампания Тюменской области по популяризации въездного медицинского туризма делает акцент на высокотехнологичной медицинской помощи, оказываемой в стационарах [12]. Таким образом, фокус нозологического анализа данного исследования был направлен на медицинскую помощь в условиях стационара, оплата за которую производилась иностранными гражданами из личных средств.

Анализ медицинских направлений (нозологий) в рамках стационарной помощи, оказанной за личные средства граждан, позволил выявить нозологии-лидеры (рис. 3). Онкология: 4 002 996 руб. (34 иностранных гражданина); Сердечно-сосудистая хирургия (ССХ): 3 869 330 руб. (10 иностранных граждан); Травматология и ортопедия: 2 331 444 руб. (18 иностранных граждан); Хирургия: 1 601 050 руб. (15 иностранных граждан); Офтальмология: 1 060 333 руб. (15 иностранных граждан); Терапия: 723 130 руб. (11 иностранных граждан); Акушерство и гинекология: 706 704 руб. (29 иностранных пациентов); Гематология: 541 800 руб. (3 иностранных пациента); Кардиология: 466 030 руб. (2 иностранных пациента); Нейрохирургия: 434 159 руб. (7 иностранных пациентов); Урология: 364 502 руб. (10 иностранных пациентов); Реабилитация: 143 325 руб. (1 иностранный пациент); Неврология: 141 300 руб. (2 иностранных пациента); Детская хирургия: 133 050 руб. (3 иностранных пациента); Оториноларингология: 122 236 руб. (2 иностранных пациента); Гастроэнтерология: 46 330 руб. (1 иностранный пациент); Инфекционные болезни: 30 754 руб. (2 иностранных пациента); Педиатрия: 38 020 руб. (1 иностранный пациент).

И хотя величины абсолютной выручки по нозологиям косвенно свидетельствуют об их коммерческом успехе в рамках экспорта медицинских услуг, по-прежнему важной составляющей экспортной ориентации системы здравоохранения субъекта является отсутствие перегрузки свободных мощностей в медицинских организациях. С целью оценки показателя эффективности экспортноориентированных нозологий был про-

Таблица 1 – Средние чеки по источникам финансирования и условиям получения медицинской помощи (в рублях)
Table 1 – Average costs by sources of financing and types of medical care (RUB)

Финансирование	Стационар	Амбулатория	Дн. стационар
ОМС	53 275	1 007	37 954
ДМС	60 045	1418	
Личные средства	89 607	975	12 943

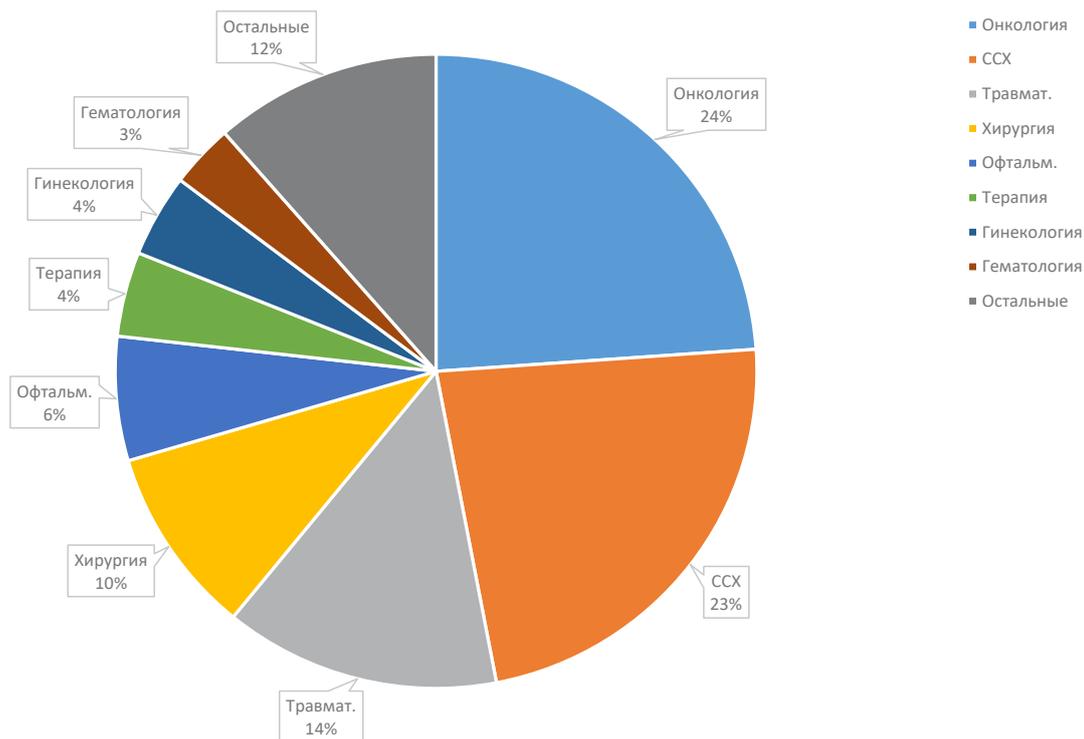


Рисунок 3 – Востребованные нозологии по объему выручки в условиях стационара при оплате личными средствами иностранных граждан
Figure 3 – Revenue of a hospital setting obtained from out-of-pocket payments from foreign citizens by medical specialties

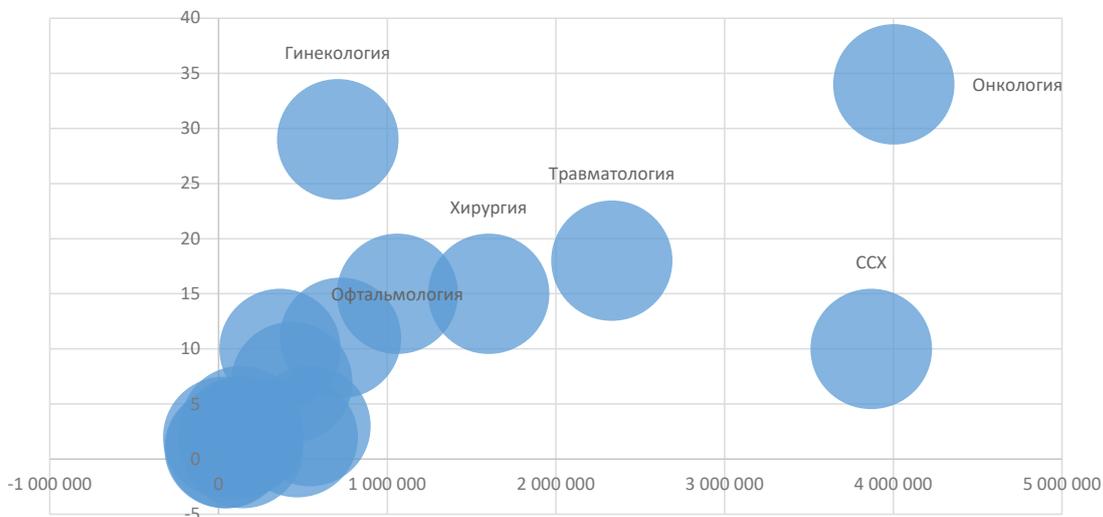


Рисунок 4 – Отношения выручки в рамках нозологии к числу получивших медицинскую помощь иностранных граждан
Figure 4 – The ratio of revenue to the number of foreign citizens who received medical care within each medical specialty

веден дополнительный анализ по зависимости выручки в рамках нозологии от количества иностранных граждан, получивших медицинскую помощь в Тюменской области в рамках данной нозологии (рис. 4).

В рамках данного графика можно выделить 5 зон, характеризующих текущую ситуацию по нозологиям. Нижняя левая часть графика, в которой сконцентрированы большинство нозологий, характеризуется незначительным коли-

чеством иностранных пациентов и небольшой выручкой. Данные нозологии нуждаются в большем уровне информированности иностранных граждан. Верхняя левая часть графика свидетельствует о невысокой эффективности нозологии в экспорте медицинских услуг субъекта. На существенное количество иностранных пациентов, получающих медицинскую помощь, приходится невысокая выручка. Этот сектор представлен направлением «акушерство и ги-

некология». Верхний правый сектор графика, где располагается «онкология», в отличие от направления «акушерство и гинекология» конвертирует большой поток пациентов из числа иностранных граждан во внушительные суммы выручки. Четвертый сектор графика – нижний правый, представленный направлением «сердечно-сосудистая хирургия», характеризуется высоким уровнем доходности при небольшом количестве пациентов. По этой причине данное направление может быть охарактеризовано как стратегическое. И чем больше в данном секторе будет находиться нозологий, тем выше эффективность региональной программы по экспорту медицинских услуг, сочетающей в себе высокий уровень экспортной выручки при низкой загрузке на региональную систему здравоохранения. К пятому сектору графика относится его центральная часть, где сосредоточились такие нозологии, как «травматология и ортопедия», «хирургия» и «офтальмология». Данные нозологии уже закрепились в информационном поле по медицинскому туризму за рубежом и активно реализуют свой потенциал, имея три стратегии дальнейшего развития. Так, стратегия наращивания информационного присутствия за рубежом будет вести нозологию на данном графике в сторону верхнего правого сектора, когда увеличение выручки от нозологии будет протекать пропорционально росту числа иностранных пациентов. Второй сценарий – движение по прямой в правую половину графика, когда рост выручки достигается тем же количеством пациентов за счет введения до-

полнительных сервисных услуг и сборов за них, а также пакетных предложений. Кроме того, смещение нозологий, занимающих на графике центральное положение, возможно и в нижний правый сегмент, который характеризуется высокой выручкой за счет небольшого числа пациентов. Данная цель достигается выведением услуг в рамках нозологии в премиальный сегмент.

Заключение

Региональные программы развития экспорта медицинских услуг являются основой реализации одноименного федерального проекта. В основе всей программы привлечения иностранных граждан на получение медицинской помощи в российских регионах лежат конкретные экспортноориентированные нозологии, в рамках которых формируются предложения. Нозологический анализ экспорта медицинских услуг на примере Тюменской области позволил выявить объемы медицинской помощи по различным источникам ее финансирования, а также в разных условиях ее получения – стационар, амбулатория, дневной стационар. К числу приоритетных направлений анализа была отнесена медицинская помощь в стационарах с учетом такого источника финансирования, как «личные средства граждан». Нозологический анализ данного направления позволил выявить не только нозологии-«лидеры», но также графически определить потенциальную стратегическую канву их развития.

Список литературы

1. Сваткова, Е. Л. Значимость государственной поддержки экспорта для развития экономики России / Е. Л. Сваткова, А. Н. Кусков // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 5-2(111). – С. 133-136. – DOI 10.24412/2411-0450-2024-5-2-133-136. – EDN LTFIQT.
2. Карачева, А. А. Характеристика несырьевого неэнергетического экспорта Российской Федерации / А. А. Карачева, Е. П. Антипова // Экономические исследования и разработки. – 2024. – № 4. – С. 67-74. – EDN WDPPPQ.
3. Обзор и оценка возможностей, финансово-экономических и медико-социальных эффектов от развития экспорта медицинских услуг в Российской Федерации / Р. А. Хальфин, С. А. Орлов, В. В. Мадьянова [и др.] // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2019. – Т. 27, № 6. – С. 1008-1014. – DOI 10.32687/0869-866X-2019-27-6-1008-1014. – EDN IWBTSS.
4. Сравнительный анализ правового регулирования экспорта медицинских услуг в Российской Федерации и некоторых странах СНГ / С. И. Грин, К. К. Крюкова, Р. Г. Гатаулин [и др.] // Вестник Росздравнадзора. – 2021. – № 2. – С. 41-48. – EDN FANDUC.

5. Чухраев, А. М. ФГАУ «НМИЦ "МНТК "Микрохирургия глаза" им. акад. С.Н. Федорова» Минздрава России отметило 35-летний юбилей / А. М. Чухраев, Н. С. Ходжаев, М. Б. Саркизова // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2021. – № 4. – С. 28-37. – EDN LJTTVX.
6. Экспорт медицинских услуг как драйвер формирования национальной системы управления качеством и безопасностью медицинской деятельности / С. И. Грин, К. К. Крюкова, И. В. Иванов [и др.] // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2020. – Т. 28, № 3. – С. 459-463. – DOI 10.32687/0869-866X-2020-28-3-459-463. – EDN QULFXH.
7. Москвичева, М. Г. Проблемы реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» на региональном уровне / М. Г. Москвичева, Е. Р. Сафина // Уральский медицинский журнал. – 2022. – Т. 21, № 6. – С. 95-101. – DOI 10.52420/2071-5943-2022-21-6-95-101. – EDN GCWSMB.
8. Селезнев, П. С. Качественный и количественный анализ развития экспорта медицинских услуг за рубежом / П. С. Селезнев, Е. Н. Домбровская // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2019. – Т. 9, № 5(34). – С. 10-16. – EDN VNYFVY.
9. Центр медицинской статистики Тюменской области: данные по реализации регионального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг Тюменской области за 2023 год» / Медицинский информационно-аналитический центр Тюменской области. – Тюмень. – 2024. URL: <https://miac-tmn.ru/strukturnye-podrazdeleniya/med-stat/> (дата обращения: 6.11.2024).
10. Как в Тюмени развивают медтуризм: «Единственные в России»; 2022. URL: <https://fedpress.ru/interview/3080575> (дата обращения: 6.11.2024).
11. В Тюменской области развивается медицинский туризм; 2023. URL: <https://tumen.mk.ru/economics/2023/03/22/v-tyumenskoj-oblasti-razvivaetsya-medicinskiy-turizm.html> (дата обращения: 6.11.2024).
12. Об экспорте медицинских услуг Тюменской области / Портал медицинского туризма Тюменской области. – Тюмень. – 2024. URL: <https://medcity.pro/about/> (дата обращения: 6.11.2024).

References

1. Svatkova, E. L. The importance of state export support for the development of the Russian economy / E. L. Svatkova, A. N. Kuskov // *Economics and Business: theory and practice*. – 2024. – № 5-2(111). – Pp. 133-136. – DOI 10.24412/2411-0450-2024-5-2-133-136. – EDN LTFIQT (In Russ.)
2. Karacheva, A. A. Characteristics of non-primary non-energy exports of the Russian Federation / A. A. Karacheva, E. P. Antipova // *Economic research and development*. – 2024. – No. 4. – pp. 67-74. – EDN WDPPPQ (In Russ.)
3. Review and assessment of opportunities, financial, economic and medico-social effects from the development of exports of medical services in the Russian Federation / R. A. Khalfin, S. A. Orlov, V. V. Madyanova [et al.] // *Problems of social hygiene, healthcare and the history of medicine*. – 2019. – Vol. 27, No. 6. – pp. 1008-1014. – DOI 10.32687/0869-866X-2019-27-6-1008-1014. – EDN IWBTSS (In Russ.)
4. Comparative analysis of the legal regulation of the export of medical services in the Russian Federation and some CIS countries / S. I. Green, K. K. Kryukova, R. G. Gataulin [et al.] // *Bulletin of Roszdravnadzor*. – 2021. – No. 2. – pp. 41-48. – EDN FANDUC (In Russ.)
5. Chukhraev, A.M. FSAU "NMIC "MNTC "Eye Microsurgery" named after Academician S.N. Fedorov" The Ministry of Health of Russia celebrated its 35th anniversary / A.M. Chukhraev, N. S. Khodjaev, M. B. Sarkizova // *Compulsory medical insurance in the Russian Federation*. – 2021. – No. 4. – pp. 28-37. – EDN LJTTVX (In Russ.)
6. Export of medical services as a driver for the formation of a national quality and safety management system for medical activities / S. I. Green, K. K. Kryukova, I. V. Ivanov [et al.] // *Problems of social hygiene, healthcare and the history of medicine*. – 2020. – Vol. 28, No. 3. – pp. 459-463. – DOI 10.32687/0869-866X-2020-28-3-459-463. – EDN QULFXH (In Russ.)
7. Moskviceva, M. G. Problems of implementation of the Federal project "Development of export of medical services" at the regional level / M. G. Moskviceva, E. R. Safina // *Ural Medical Journal*. – 2022. – Vol. 21, No. 6. – pp. 95-101. – DOI 10.52420/2071-5943-2022-21-6-95-101. – EDN GCWSMB (In Russ.)
8. Seleznev, P. S. Qualitative and quantitative analysis of the development of the export of medical services abroad / P. S. Seleznev, E. N. Dombrovskaya // *Proceedings of the Southwestern State University. Series: Economics. Sociology. Management*. – 2019. – Vol. 9, No. 5(34). – pp. 10-16. – EDN VNYFVY (In Russ.)
9. Center for Medical Statistics of the Tyumen region: data on the implementation of the regional project "Development of exports of medical services of the Tyumen region for 2023" / Medical Information

- and Analytical Center of the Tyumen region. – Tyumen. – 2024. URL: <https://miac-tmn.ru/strukturnye-podrazdeleniya/med-stat/> / (date of request: 6.11.2024) (In Russ.)
10. How medical tourism is being developed in Tyumen: "The only ones in Russia"; 2022. URL: <https://fedpress.ru/interview/3080575> (date of application: 6.11.2024) (In Russ.)
 11. Medical tourism is developing in the Tyumen region; 2023. URL: <https://tumen.mk.ru/economics/2023/03/22/v-tyumenskoy-oblasti-razvivaetsya-medicinskiy-turizm.html> (date of application: 6.11.2024) (In Russ.)
 12. On the export of medical services of the Tyumen region / Portal of medical tourism of the Tyumen region. – Tyumen. – 2024. URL: <https://medcity.pro/about/> / (date of request: 6.11.2024) (In Russ.)

Информация о статье

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: исследование не имело спонсорской поддержки.

Сведения об авторах

Чернова Ольга Сергеевна – руководитель отдела развития внебюджетной деятельности Государственного бюджетного учреждения здравоохранения Тюменской области «Областная клиническая больница №1»

Петрова Галина Дмитриевна – д-р филос. наук, профессор, ведущий научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», <https://orcid.org/0000-0001-9919-2548>

Для корреспонденции

Петрова Галина Дмитриевна
PetrovaGD@zdrav.mos.ru

Article info

Conflict of interest: the authors declare that there is no conflict of interest.

Funding: the authors received no financial support for the research.

Information about authors

Olga S. Chernova – Head of the Department for the Development of Extra-Budgetary Activities of Regional Clinical Hospital No. 1 of the Tyumen Region

Galina D. Petrova – DSc (Philosophy), Professor, Leading Researcher of the Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of Moscow Healthcare Department, <https://orcid.org/0000-0001-9919-2548>

Correspondence to

Galina D. Petrova
PetrovaGD@zdrav.mos.ru